

متطلبات استرشادية لتوثيق مبادرات كفاءة الإنفاق



استندًا لأفضل الممارسات في توثيق مبادرات كفاءة الإنفاق لدى الهيئة، تم تطوير هذه الوثيقة بهدف تمكين فرق كفاءة الإنفاق في الجهات الحكومية من تحديد المتطلبات والوثائق الداعمة اللازمة لتوثيق المبادرات الواردة في التقارير الشهرية بعد التحقق من عدم وقوع أي من محرمات مبادرات كفاءة الإنفاق(*)، مما يساهم في سرعة توثيق الفرص وتحقيق الأثر المستهدف بشكل أكثر فاعلية.

أنواع المبادرات ومتطلبات التوثيق

نوع المبادرة	متطلبات التوثيق	أمثلة من الوثائق الداعمة
01 خفض في قيمة العقود خفض في قيمة عقود قائمة مرتبطة باعتمادات سنوية (مثال: عقود صيانة وتشغيل، عقود إيجار...)	1. نسخة موقعة من العقود السابقة (أو إشعار الترسية) والعقد الحالي المخفض مع توضيح مدة العقود وتاريخ البداية مع التأكد من تطابق نطاق العقود (مثال: تقليل المدة الزمنية للعقد فقط دون الإخلال بالكفاءة أو تقليل عدد المباني للصيانة والتشغيل مع وجود حاجة للمباني الغير مشمولة)	العقد القديم العقد الجديد
02 خفض /إلغاء تكاليف لمشاريع رأسمالية عليها تكاليف مرصودة خفض أو إلغاء قيمة تكاليف المشاريع الرأسمالية التي من ضمن بنود ميزانية الجهة (مثال: خفض أو إلغاء عقود إنشاء مباني)	1. قرار وزاري بسحب التكاليف 2. يجب التحقق من الإلغاء بسحب التكاليف من خلال محضر بين الجهة والهيئة أو وزارة المالية يتضمن التوصيات 3. التحقق من انعكاس التوصية على البند / المشروع في ميزانية الجهة 4. وثيقة توضح التواصل الرسمي وتتضمن توصيات ومقررات الجهة لتحقيق كفاءة الإنفاق إلى الجهة ذات الصلاحية باتخاذ القرار (مثل وزارة المالية) وذلك لبيان ماهي المبادرات أو المنهجيات التي اتخذتها الجهة لتخفيض / إلغاء التكاليف الرأسمالية	مثال: تعميم القرار الوزاري بتخفيض التكاليف مع بيان القيمة قبل وبعد التخفيض
03 الاستغناء عن العقارات الحكومية الاستغناء عن العقارات غير المستغلة بعد دراسة السعة والطلب (مثال: مشاركة المبنى مع جهات أخرى أو تسليم المباني غير المستغلة لهيئة عقارات الدولة)	1. وثيقة رسمية من الجهة بتسليم الأصل (مثال: خطاب تسليم الأصل لهيئة عقارات الدولة) 2. التكلفة التشغيلية السابقة للأصل (مثال: عقود الصيانة والتشغيل) في حال توفر الوثائق الداعمة لها 3. بيان موقع مختصر من الميزانية يوضح خفض على بند الصيانة والتشغيل 4. الاستغناء عن أرض مملوكة وتم تسليمها لهيئة العامة لعقارات الدولة: توثيق الفريق وقيمة الأرض حسب هيئة عقارات الدولة 5. الاستغناء عن إيجار وإحلال مباني حكومية: <ul style="list-style-type: none"> • للعقد القائم: قيمة عقد الإيجار السنوي * عدد السنوات المتبقية من العقد القائم • للعقد المنتهي: قيمة العقد السنوي 	مثال: إقرار من المفاوض المسؤول عن المبنى لتسليمه
04 تفادي تكاليف مستقبلية دون وجود تكاليف مرصودة (تفادي تكاليف مستقبلية بسبب توفر خيارات بديلة أو تعديل نطاق العمل بعد الدراسة)	1. وجود وثائق داعمة لتحديد خط الأساس قبل خفض (مثال: خطابات/ محاضر موقعة وثبتت خط الأساس) 2. دراسة توضح آلية احتساب الوفر	مثال: اعتماد الجهة على الموارد الداخلية لبناء المنصة بدلا من التعاقد مع مقاول خارجي مع بيان الأثر المالي
05 خفض في الاعتمادات السنوية على البنود التشغيلية (مثال: التدريب، المصاريف المكتبية، مصاريف السفر...)	1. بيان مختصر من الميزانية يوضح المنصرف الفعلي لسنة احتساب الوفر 2. والمنصرف الفعلي لسنة خط الأساس 3. وثائق داعمة توضح الممارسات المتبعة لدى الجهة لتحقيق الوفر	مثال: خفض في تكاليف تدريب الموظفين
06 خفض تكاليف مستقبلية نتيجة تغييرات تنظيمية أو تشغيلية تؤثر على سعر/ تكلفة الوحدة فقط (مثال: تكلفة الوحدة لكل مستفيد في المستشفى 40 ريال سعودي وبعد التخفيض تكون تكلفة الوحدة 37 ريال سعودي)	1. وثيقة معتمدة تثبت خفض سعر/ تكلفة الوحدة قبل وبعد المبادرة 2. سعر/ تكلفة الوحدة سابقا والكميات (وثيقة معتمدة توضح سعر الوحدة السابق (مثل العقد السابق) ووثيقة معتمدة توضح سعر الوحدة الجديد بعد خفض (العقد الجديد))	مثال: عقد يوضح سعر/ تكلفة الوحدة السابق والجديد
07 خفض في استهلاك الكهرباء /الوقود / الاتصالات ترشيد استهلاك الكهرباء /الطاقة / الاتصالات (مثال: ترشيد استهلاك الكهرباء من خلال تركيب إضاءة موفرة للكهرباء)	1. وثائق رسمية لإجمالي قيمة الاستهلاك السنوي التي تبين خفض نتيجة العمل مع المركز السعودي لكفاءة الطاقة / ترشيد/ التفاوض مع شركات الاتصالات / الممارسات المتبعة لاستهلاك الوقود (مثل فواتير/ مستحقات شركة الكهرباء أو الاتصالات. إلخ) من انخفاض استهلاك الكهرباء / الوقود / الاتصالات الفعلي. حيث لا يتم الاستناد على إجمالي المنصرف على البند (لاحتمالية أن المنصرف يتضمن مستحقات سنوات سابقة...)	مثال: خفض في استهلاك الكهرباء والوقود والاتصالات
08 أخرى	1. يتم التأكد من الوثيقة المطلوبة من خلال البيانات الموجودة في التقرير الشهري (وصف الفرصة، خطة وحالة التنفيذ، آلية احتساب الوفورات وأي ملاحظات أخرى يمكن الاستعانة بها) القيمة بعد التدخل أو وثيقة معتمدة توضح الأثر المالي	يتم تحديد الوثيقة بناء على نوع الفرصة