

نشرة كفاءة الإنفاق

النصف الأول - 2025م

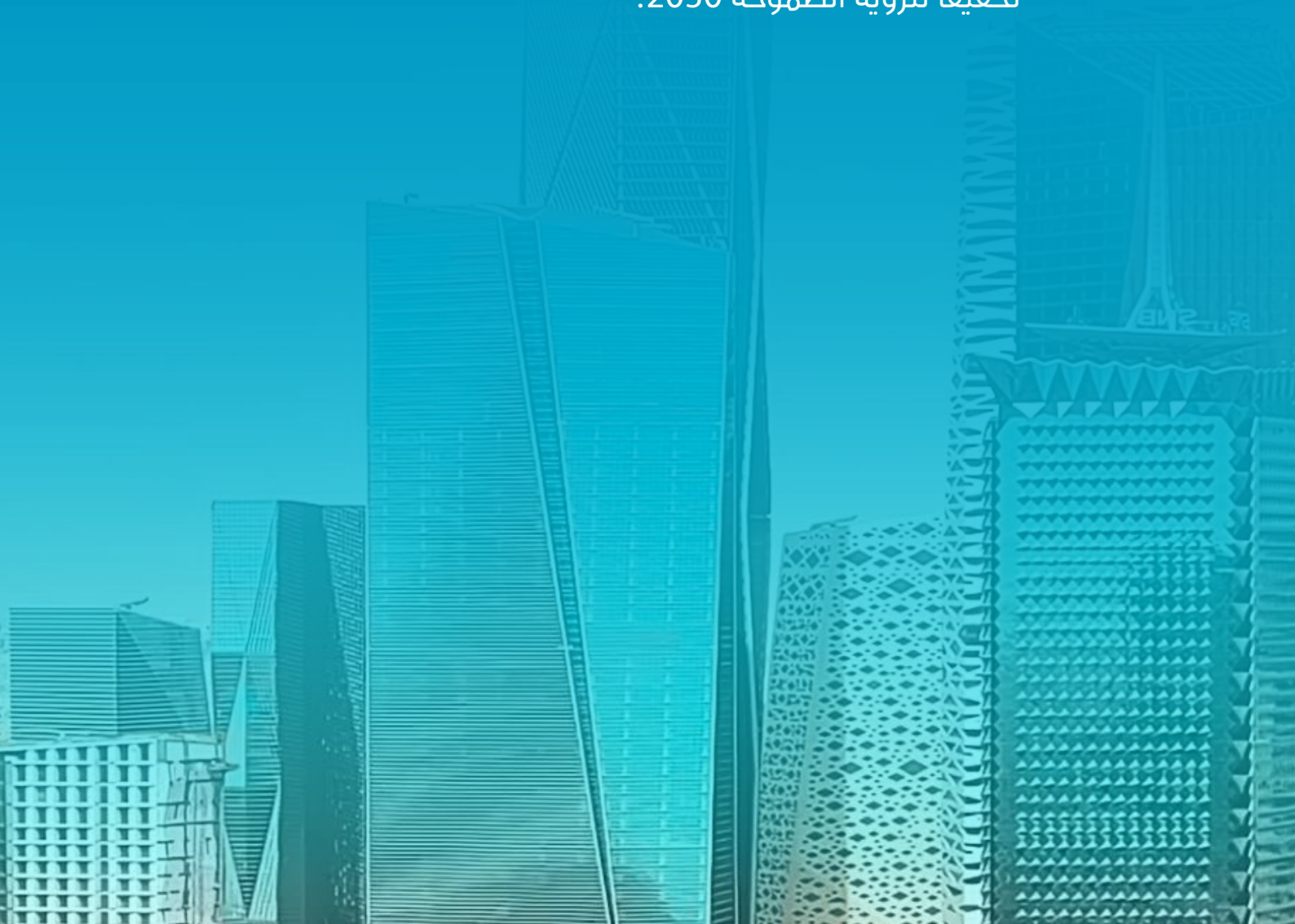
ورقة بحثية
توضح منهجية كفاءة الإنفاق
ودورها في تحقيق رؤية 2030

معالي وزير المالية
أ. محمد بن عبدالله الجعدان
هيئة كفاءة الإنفاق حققت
نتائج مذهلة

الأول تحول
في كفاءة الإنفاق الحكومي

نشرة كفاءة الإنفاق

تأتي نشرة كفاءة الإنفاق بإصدار نصفي لتسليط الضوء على الجهود المشتركة التي تقوم بها الجهات الحكومية في تفعيل الممارسات المثلى لتحقيق كفاءة الإنفاق والارتقاء بجودة المشروعات والمشتريات الحكومية والأصول والمرافق، كما تسعى النشرة إلى إبراز قصص النجاح والتميز في مختلف القطاعات، واستضافة الخبراء والمتخصصين لمشاركة رؤاهم وأفكارهم بما يدعم مسيرة كفاءة الإنفاق بالمملكة تحقيقاً للرؤية الطموحة 2030.



محتويات النشرة

أخبار شركائنا	03
أخبار الهيئة	24
قصص التميز	35
الاحتفاء بالأيام العالمية	28
لمحة كفاءة	36
قاموس كفاءة الإنفاق	37
مقالات الرأي	39



وزير المالية: هيئة كفاءة الإنفاق حققت نتائج مذهلة

وقال الوزير الجدعان خلال الاجتماع السنوي للمنتدى الاقتصادي العالمي بدافوس يناير 2025:

وضعنا أهدافاً لتحقيق عائد من الاستثمار يبلغ 100 دولار لكل دولار يتم تخصيصه للهيئة، وسجلنا عوائد بنحو 200 دولار لكل دولار تم إنفاقه.

أكد معالي وزير المالية رئيس مجلس إدارة هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان، أن هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية حققت نتائج مذهلة.

وشجّع معالي الوزير كل دولة في العالم على الاستثمار في كفاءة الإنفاق وعوائدها فهي تحقق نتائج جيدة للغاية، في الوقت نفسه لا يسمح بالمساس بالأهداف وبالتالي لا يمكن تغيير الاستراتيجيات والأهداف بل يمكن جعلها أكثر كفاءة.

WORLD
ECONOMIC
FORUM



ورقة بحثية توضّح منهجية كفاءة الإنفاق ودورها في تحقيق رؤية 2030

أصدرت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية ورقة بحثية بعنوان: "مفهوم كفاءة الإنفاق في المملكة العربية السعودية.. مفاهيم ودروس رئيسية".

سلّطت من خلالها الضوء على:

وتأتي الورقة البحثية ضمن جهود الهيئة بالتعاون مع شركاء النجاح في الجهات الحكومية لتعزيز كفاءة الإنفاق الحكومي في المملكة، بما يُسهم في تحقيق أهداف رؤية السعودية 2030 في دعم الاستدامة المالية والنمو الاقتصادي.

وأشارت الورقة إلى أن

مفهوم كفاءة الإنفاق

مفهوم كفاءة الإنفاق يعني تعظيم الأثر مقابل الصرف، ويكون ذلك من خلال الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة ومعالجة أنواع الهدر المختلفة بما لا يؤثر على جودة الخدمة المقدمة

التحليلات الدولية لدراسة منهجيات قياس كفاءة الإنفاق وتقييمها

أسباب الفجوات في الكفاءة وجهود الهيئة مع الجهات الحكومية في معالجتها

مكتب فريق كفاءة الإنفاق

الحملة التوعوية

#الأول تحول

توضّح أهمية فرق
كفاءة الإنفاق

أطلقت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، الحملة التوعوية "الأول تحول" في نسختها الرابعة خلال فبراير 2025، للتعريف بالدور المحوري لفرق كفاءة الإنفاق بالجهات الحكومية في الارتقاء بكفاءة تخطيط الإنفاق الحكومي عبر مجموعة من الإجراءات والمبادرات.

4000+
مبادرة

أسهمت فرق كفاءة الإنفاق في توثيقها منذ
عام 2019 حتى عام 2024

190+
عدد فرق كفاءة الإنفاق

في الجهات الحكومية التي عملت على إعادة
مخصصاتها المالية لخدمة مشاريع تنمية ذات
أولوية للوطن والمواطن

ويعكس النجاح الذي حققته فرق كفاءة الإنفاق في الجهات الحكومية خلال الأعوام القليلة الماضية، مستوى النضج في مفهوم كفاءة الإنفاق، وحرص الكوادر الوطنية على تطبيق أفضل المنهجيات والممارسات التي تسهم في توجيه الموارد الحكومية بما يوائم الاستراتيجيات الوطنية ويحقق مستهدفات رؤية المملكة 2030 في حكومة فاعلة ملتزمة برفع كفاءة الإنفاق لتحقيق الاستدامة المالية والتنمية والارتقاء بجودة الخدمات المقدمة للمواطنين والمقيمين والزائرين.

A man wearing a white thobe and ghutra is pointing towards a screen in a dimly lit office. The background shows a clock and a sign with Arabic text. A semi-transparent dark blue box with white text is overlaid on the image.

**الجهات الحكومية المشاركة
في تفعيل الحملة التوعوية #الأول - تحول**



"الحكومة الرقمية" بالتعاون مع "كفاءة الإنفاق" تُصدر الدليل التعريفي لمنهجية المشتريات الرقمية

أصدرت هيئة الحكومة الرقمية بالتعاون مع هيئة كفاءة الإنفاق والمشاروعات الحكومية الدليل التعريفي لمنهجية المشتريات الرقمية بهدف تحقيق كفاءة عالية في المشتريات الرقمية، عبر ثلاث مراحل وهي:

Digital
Government
Authority



مرحلة تحديد المتطلبات

مرحلة الشراء

مرحلة إدارة المشتريات

هيئة "كفاءة الإنفاق" تفوز بجائزة الملك عبدالعزيز للجودة



فازت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية بجائزة الملك عبدالعزيز للجودة في دورتها السابعة، محققة المستوى البرونزي عن فئة القطاع الحكومي.

وأتى تتويج الهيئة بالجائزة في يناير 2025 تأكيداً على تميزها في تطبيق أفضل المعايير الدولية بمجالات الجودة والتميز المؤسسي، والتي عززتها مؤخراً بالحصول على 4 شهادات "آيزو ISO"

إدارة المخاطر

إدارة الجودة

إدارة العلاقات التعاوانية

إدارة المعرفة



أخبار الهيئة



تعزيز دور مقيمي برنامج ركائز استدامة كفاءة الإنفاق

التقى معالي رئيس لجنة برنامج ركائز استدامة كفاءة الإنفاق الأستاذ عبدالعزيز بن صالح الفريخ بالمقيمين المعتمدين، خلال ورشة أقيمت في الرياض فبراير 2025.

وركّز اللقاء على تعزيز دور مقيمي برنامج ركائز استدامة كفاءة الإنفاق خلال الدورة السادسة، وتحفيزهم على تحقيق الأثر في عمليات التقييم وحوكمتة مع الجهات الحكومية.



تتويج الهيئة بالجائزة الذهبية من المنظمة العالمية لإدارة المرافق



حصلت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية على الجائزة الذهبية من المنظمة العالمية لإدارة المرافق (GLOBAL FM)، وذلك نتيجة نضج الممارسات التشغيلية والقدرة على البحث والابتكار وتحقيق التميز المستدام في قيادة التحول بإدارة المرافق وفقاً لأفضل المعايير المحلية والعالمية.

بماذا تميزت الهيئة؟

الابتكار

- تطبيقات الطباعة ثلاثية الأبعاد لتصنيع قطع الغيار

النتائج المؤسسية

- الانتفاع من الأصول الراكدة
- رفع نسبة الانتفاع من المعدات الطبية

التأسيس والإبداع والتطبيق

- تنفيذ موقع تجربة لمفهوم الصيانة المشتركة في حي عرقة بمدينة الرياض

الإسهامات في المجال عالمياً

- تطبيق الدليل الوطني لإدارة الأصول والمرافق

القيادة والنجاح في إدارة المرافق

- الإسهام في توطيد وظائف عقود التشغيل والصيانة

ورشة تدريبية على أداة التسعير الاسترشادية للمشتريات الحكومية

وركزت الورشة على تعريف ممثلي الجهات الحكومية بوظائف الأداة ودورها في مساعدة الجهات الحكومية على اختصار المجهود والوقت المستغرق في إعداد الأسعار التقريبية للمنافسات، والتكاليف التقديرية للمشتريات الحكومية، إضافة إلى آلية الاستفادة منها.

نظّمت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية ورشة تدريبية عن أهمية أداة التسعير الاسترشادية للمشتريات الحكومية وذلك في الرياض يناير 2025.



أداة التسعير الاسترشادية



أداة رقمية تهدف إلى تسهيل تقدير التكلفة والقياس والمقارنات لتكاليف المشتريات والنفقات التشغيلية، والتي تسهم في تخطيط الميزانية، وتقدير التكلفة للمنافسات لتعزيز كفاءة الإنفاق الحكومي.



دعم كفاءة واستدامة شبكات تصريف السيول في العاصمة المقدسة

نظّمت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية وأمانة العاصمة المقدسة ورشة عمل في مكة المكرمة خلال مارس 2025، لمناقشة وضع شبكات السيول في العاصمة المقدسة، وسبل تطوير أعمال التصريف وتعزيز كفاءتها واستدامتها وفق أفضل الممارسات.



ويأتي اللقاء في إطار تعزيز التعاون المشترك بين الأمانة والهيئة لتحقيق أفضل الممارسات في تشغيل وصيانة الأصول، ورفع كفاءة الإنفاق الحكومي وفق أعلى المعايير الوطنية والدولية.

تعزيز التعاون مع جامعة جازان لتحقيق الاستدامة والكفاءة

وأشار وكيل الجامعة للشؤون الأكاديمية
الدكتور محمد بن يحيى عريشي، إلى

أهمية تعزيز كفاءة وفاعلية عقود التشغيل، مؤكداً التزام الجامعة بتحقيق الشفافية ورفع كفاءة الإنفاق، في إطار سعيها لتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030، والتزامها بالتنمية المستدامة وتعزيز الشراكات الفاعلة مع مختلف الجهات الحكومية، بما يسهم في تحقيق عوائد اقتصادية واجتماعية مستدامة

عقدت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية وجامعة جازان ورشة عمل في فبراير 2025، لبحث تعزيز التعاون، وآليات تبادل الخبرات، وتنسيق الجهود لتعزيز كفاءة التخطيط والاستخدام الأمثل للموارد.



"المالية" العمانية تطلع على تجربة "هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية"

اطّلع وفد من وزارة المالية في سلطنة عمان، على تجربة هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية في مبادرة رفع كفاءة الخدمات، والمنهجية المتبعة في تنفيذها، وحصر الأصول، فضلاً عن تنظيم حقوق الانتفاع وتحسين كفاءة الإنفاق.

مذكرة تفاهم بين "كفاءة الإنفاق" و"الأمن السيبراني"

وَقَّعت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية والهيئة الوطنية للأمن السيبراني مذكرة تفاهم؛ بهدف تعزيز أوجه التعاون بين الطرفين بما يسهم في تحقيق كفاءة الإنفاق الحكومي في مجال الأمن السيبراني، والارتقاء بجودة المشروعات الحكومية والبرامج التشغيلية في المجال.

وتتضمن المذكرة تعزيز التعاون في عددٍ من المجالات المستهدفة، أبرزها:

التنسيق في ما يخص الاتفاقيات الإطارية مع مقدمي خدمات أو حلول أو منتجات الأمن السيبراني لإدراج عددٍ من الخدمات والمنتجات في سوق اعتماد الإلكتروني، وذلك لمساندة ودعم احتياج الجهات الحكومية؛ لتعزيز أمنها السيبراني.

تقديم الدعم الفني بين الطرفين؛ لتعزيز كفاءة الإنفاق في مشروعات الأمن السيبراني الخاصة بالجهات الحكومية.

ضمان جودة المشروعات الحكومية ذات الصلة في مجال الأمن السيبراني.



الهيئة الوطنية
للأمن السيبراني
National Cybersecurity Authority

اتفاقية حقوق الملكية الفكرية للدليل الوطني لإدارة المشاريع

جسارة
Jasara



وقّعت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية اتفاقية ترخيص استعمال حقوق الملكية الفكرية للدليل الوطني لإدارة المشاريع مع شركة جسارة، بهدف الإسهام في توحيد الممارسات الاحترافية في إدارة المشاريع بما يحقق جودة التنفيذ وكفاءة الأداء.

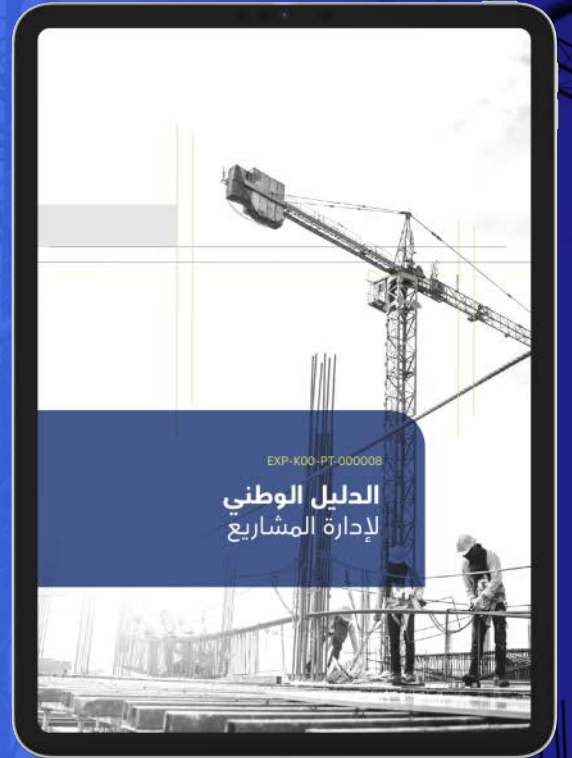
ويجسّد توقيع الاتفاقية تعاوناً استراتيجياً بين القطاع العام والقطاع الخاص.



EXP

الدليل الوطني لإدارة المشاريع

يأتي الدليل ليكون نهجًا
معياريًا راسخًا يدعم
الجهات العامة نحو
تحول شامل لرفع جودة
المشاريع واستدامتها.





ملتقى إطلاق

منهجية القطاع البلدي

لدراسات السعة والطلب والدراسات الخمس المحدثة

ملتقى إطلاق منهجية القطاع البلدي

شاركت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية في ملتقى إطلاق منهجية القطاع البلدي بمنطقة حائل.

وعرّفت الهيئة الحضور بخطة العرض والطلب المتكاملة بوصفها أحد المستلزمات الأساسية للموافقة على أي مشروع قبل الاعتماد والتنفيذ، بما في ذلك المشروعات القائمة طبقاً لتعليمات المشاريع الرأسمالية بالميزانية العامة للدولة.



تحقيق الكفاءة في إدارة المخاطر السيبرانية

واستعرضت الهيئة تجربتها في تطبيق منهجية الكفاءة في إدارة المخاطر، بما يتوافق مع الأنظمة والضوابط الوطنية.

شاركت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية في مؤتمر إدارة مخاطر الطرف الثالث المنعقد في الرياض مايو 2025؛ بعرض تقديمي عن "تحقيق الكفاءة في إدارة المخاطر السيبرانية للأطراف الثالثة".

...not only safeguards our data but also brings significant cost savings by avoiding fines and regulatory violations.
...enhances collaboration with vendors and ensures that our critical systems remain secure and available.
...y adopting these practices, we demonstrate our commitment to due diligence and operational excellence.



THIRD-PARTY RISK
MANAGEMENT CONFERENCE
مؤتمر إدارة مخاطر الطرف



المشاركة في منتدى سلاسل الإمداد العقاري



شاركت هيئة كفاءة الإنفاق
والمشروعات الحكومية في
منتدى سلاسل الإمداد
العقاري وذلك في الرياض
مايو 2025.

وعرّفت الهيئة بأدوارها في
الارتقاء بكفاءة وفاعلية عمليات
المشتريات الحكومية، كما
سلّطت الضوء على مميزات
الاتفاقيات الإطارية للقطاع
الحكومي والخاص.



هيئة "كفاءة الإنفاق" تحتفل بيوم التأسيس تحت شعار بالحفظ والصون

يوم التأسيس
Saudi Founding Day
— ١٧٢٧م / ١١٣٩هـ —



احتفلت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية بالذكرى السنوية ليوم التأسيس التي تصادف 22 فبراير من كل عام، وذلك عبر فعاليات تراثية تعبّر عن الارتباط التاريخي للسعوديين بهذه الأرض وقيادتها منذ عهد المؤسس، كما أنتجت الهيئة فيلماً بعنوان "بالحفظ والصون".

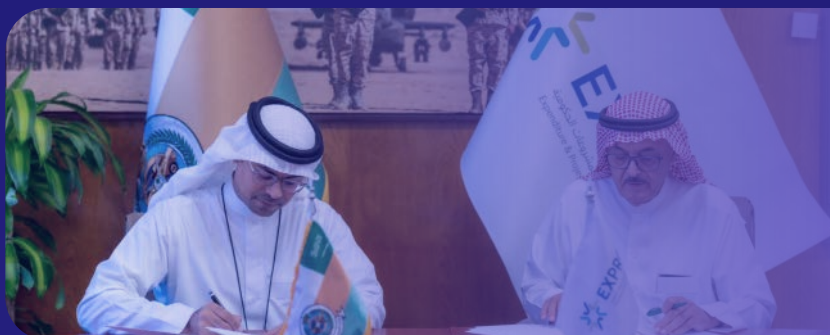


توقيع محاضر مواءمة مخرجات سياسة مراجعة الإنفاق لدى ثلاث جهات حكومية

وزارة الرياضة



وزارة الحرس الوطني



الهيئة العامة للطيران المدني



نبذة

عملت الجهات الحكومية بالتعاون مع الهيئة على تطبيق سياسة مراجعة الإنفاق، وذلك تحقيقاً للمستهدفات المشتركة وبناء قدرات الكوادر الوطنية وتفعيل الممارسات المثلى.

الأهداف

تعزيز المرونة والتعامل مع المتغيرات وتعزيز الشفافية.

بناء خط أساس لمقارنة ممارسات الجهات وفقاً لأفضل الممارسات المحلية والعالمية.

مواءمة الإنفاق مع استراتيجيات الجهات.

أخبار الهيئة

زار وفد من هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية الهيئة العامة للموانئ في أبريل 2025، للاطلاع على أبرز الممارسات العالمية المطبقة بالهيئة لإدارة الأصول والمرافق وتحسين الأداء.

وتخلل الزيارة تكريم "موانئ"؛ لتمييز أعمالها خلال الربع الرابع من عام 2024، وتفعيل الممارسات المثلى للارتقاء بمجالات كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، وتطبيق أفضل المنهجيات بما يحقق جودة التنفيذ وكفاءة الأداء.

تكريم الهيئة العامة للموانئ لتفعيلها للممارسات المثلى

كرّمت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، وزارة الاستثمار؛ تقديرًا لتمييزها بمبادرة نوعية في تفادي تكاليف الخدمات الاستشارية، وحرصها على الالتزام بأفضل الممارسات في إدارة الموارد وتحقيق الكفاءة المالية.

ويأتي هذا التكريم تنويجًا للجهود التي بذلتها الوزارة في تعزيز كفاءة تخطيط الإنفاق وتقدير الاحتياج وتطوير منظومة الحوكمة المالية، وذلك في إطار التزامها برفع كفاءة الأداء المؤسسي بما يتماشى مع أهداف رؤية السعودية 2030.

تكريم وزارة الاستثمار لتمييزها بمبادرة نوعية

أخبار شركائنا

**منصة للتحويل الرقمي في وزارة
البيئة تعزز الكفاءة "صدّقنا".**

وزارة البيئة والمياه والزراعة
Ministry of Environment Water & Agriculture



**مخطط لمشاريع البنية التحتية
بالرياض يعزز كفاءة الإنفاق.**



مركز مشاريع البنية
التحتية بمنطقة الرياض
Riyadh Infrastructure Projects Center

**"هاكاثون إنجاز" لابتكار حلول تقنية
تعزز كفاءة القطاعين العام
والخاص.**



SDAIA
الهيئة السعودية للبيانات
والذكاء الاصطناعي
Saudi Data & AI Authority

**تدشين منصة "سرد" لتعزيز التنمية
المستدامة.**



هيئة تطوير المنطقة الشرقية
Sharqia Development Authority

**جامعة الإمام تنظم ورشة بعنوان
"خطة كفاءة الإنفاق والتخطيط
المالي للجامعات".**



**تكريم محافظات الباحة المتميزة
في برنامج كفاءة الإنفاق.**



**الديوان العام للمحاسبة يُصدر العدد
الثالث (المجلد الخامس) لمجلته
العلمية يتضمن بحثاً لبسمة بنت بشير
الشمري بعنوان: "أثر تطبيق أدوات إدارة
الجودة الشاملة على كفاءة الإنفاق
لبرامج التشغيل والصيانة بالتطبيق على
أمانة منطقة الجوف".**

الديوان العام للمحاسبة
GENERAL COURT OF AUDIT



**تتويج وزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية ضمن أعلى أربع جهات
حكومية بمستوى مُمارس، نظير
جهودها المتميزة في كفاءة الإنفاق
الحكومي.**

الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



أخبار شركائنا

هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية تضيف 116 منتجاً جديداً ضمن القطاعات المدرجة في القائمة الإلزامية للمنتجات الوطنية بإنفاق يتجاوز 394 مليون ريال.

هيئة المحتوى المحلي
والمشتريات الحكومية
Local Content & Government
Procurement Authority



جامعة جازان تنظم ورشة عمل لبرنامج ركانز استدامة كفاءة الإنفاق.



مركز مشاريع البنية التحتية بمنطقة الرياض يطلق كود مشاريع البنية التحتية.



مركز مشاريع البنية
التي تحتية بمنطقة الرياض
Riyadh Infrastructure Projects Center

المركز يستعرض جهوده في تعزيز فاعلية المشاريع، وتحقيق كفاءة استخدام الموارد.

المركز الوطني لتنمية
الغطاء النباتي ومكافحة التصحر



أمانة منطقة عسير تنظم ورشة لتعزيز الوعي بأهمية كفاءة الإنفاق في دعم جودة المشروعات الحكومية وتحقيق مستهدفات التنمية المستدامة.



جامعة نجران تنظم ورشة بعنوان "أهمية الخطوات والإجراءات التي اتخذتها المملكة لرفع كفاءة وجودة الإنفاق الحكومي" ضمن الحملة التوعوية "الأول تحول".



لتحقيق كفاءة الإنفاق وتفعيل الممارسات المثلى جامعة بيشة

- تنفذ مبادرة لخفض تكاليف المباني المستأجرة والاستغناء عن المباني التي لم يثبت الاحتياج لها.
- تكوّن ملاك مبادرات كفاءة الإنفاق ضمن حملة الأول تحول.
- تنظم لقاءً بعنوان: "دور الجامعة في تحقيق كفاءة الإنفاق".



أخبار شركائنا

المركز الوطني للفعاليات يُقيم عدة أنشطة لتفعيل اليوم العالمي للمشتريات.



نظمت جامعة جازان ورشة عمل للتوعية بإدوار فرق كفاءة الإنفاق بجامعة جازان.



جامعة الملك خالد تطلق مشروع رفع كفاءة الطاقة في مبانيها بالتعاون مع الشركة الوطنية لخدمات كفاءة الطاقة.



تكرم وكالة وزارة الداخلية للقدرات الأمنية نظير تميزها في مبادرة "مايفون".



الهيئة العامة للأمن الغذائي تنظم ورشة لتعزيز الوعي بأهمية كفاءة الإنفاق في دعم جودة المشروعات الحكومية وتحقيق مستهدفات التنمية المستدامة.



الوزارة تحقق شهادة الفرق المتميزة في كفاءة الإنفاق للربع الأول من عام 2024م.



أقام المكتب برنامج "المهارات الإشرافية في إدارة المرافق" بمنطقة جازان بهدف رفع كفاءة الكوادر الوطنية في إدارة الأصول والمرافق.



الجامعة تختتم فعاليات هاكاثون الابتكار الصحي الرقمي "هيلثون".



الدليل الوطني لإدارة الأصول والمرافق



يُعد الدليل المرجع الفني على الصعيد الوطني للجهات العامة حول سُبل الاستغلال الأمثل لموارد إدارة الأصول والمرافق الخاصة بكل جهة وإدارتها بكفاءة.



رحلة تشكيل فريق كفاءة الإنفاق في وزارة الخارجية



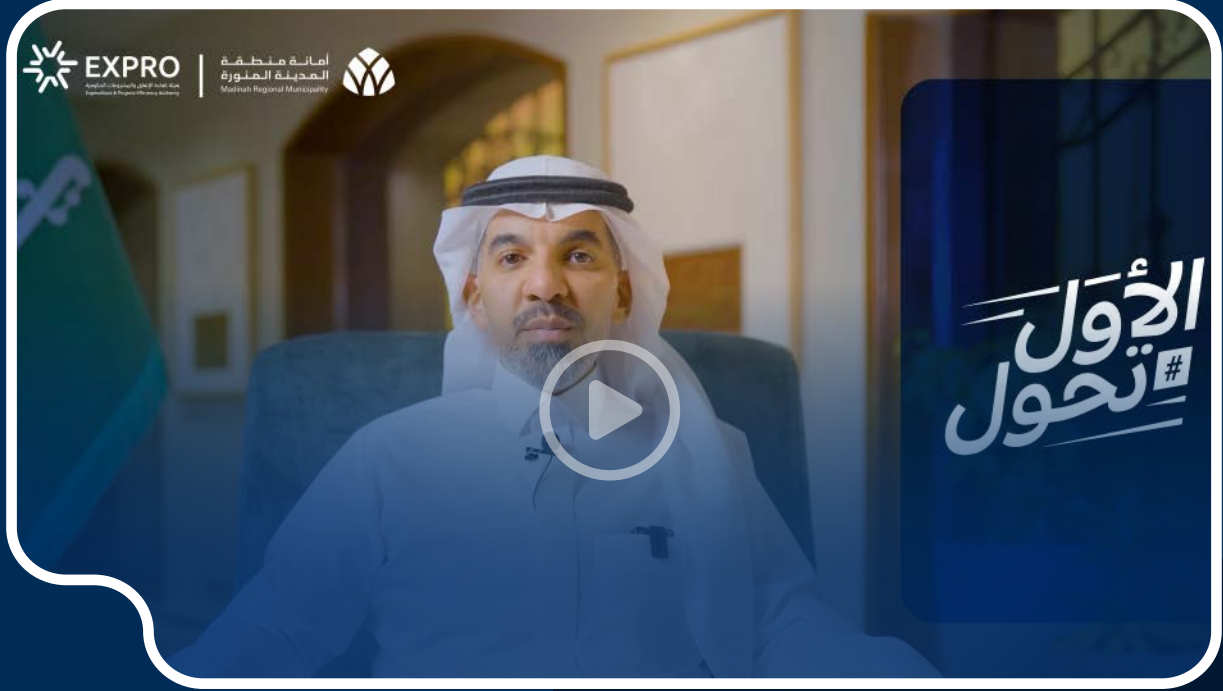
40 مؤشراً
معنياً بكفاءة الإنفاق

27 مبادرة
تم توثيقها يقدر أثرها المالي بـ
1,7 مليار ريال

إطلاق مبادرة التحول الإلكتروني
لإصدار تأشيرات الزيارة والإقامة
والعمل

بدأت الرحلة عام 2020م حين تم تشكيل فريق عمل داخلي للمشاركة في ورش عمل إعداد الميزانية والبحث عن فرص رفع كفاءة الإنفاق، وفي عام 2021م تم إعادة تشكيل الفريق بإنشاء لجنة كفاءة الإنفاق لدراسة فرص كفاءة الإنفاق وتوفير البيانات، ثم في مطلع عام 2022م استحدثت وحدة تنظيمية مستقلة بمسمى مكتب كفاءة الإنفاق، حيث أسهمت في تفعيل كافة الجوانب الأساسية لبناء ثقافة كفاءة الإنفاق ورفع مستوى الوعي وتقديم الدعم اللازم لوكالات وإدارات الوزارة، وقد أثمرت هذه الرحلة حتى اللحظة الحالية في تعزيز إدارة التغيير عبر تبني العديد من المبادرات، والتي تشمل:

أمانة منطقة المدينة المنورة: جهود رائدة لمستقبل مستدام



66%

نسبة رضا السكان عن جودة الحياة

94%

معدل الامتثال في المنشآت
بعد تطبيق نماذج تعاقدية
مبتكرة

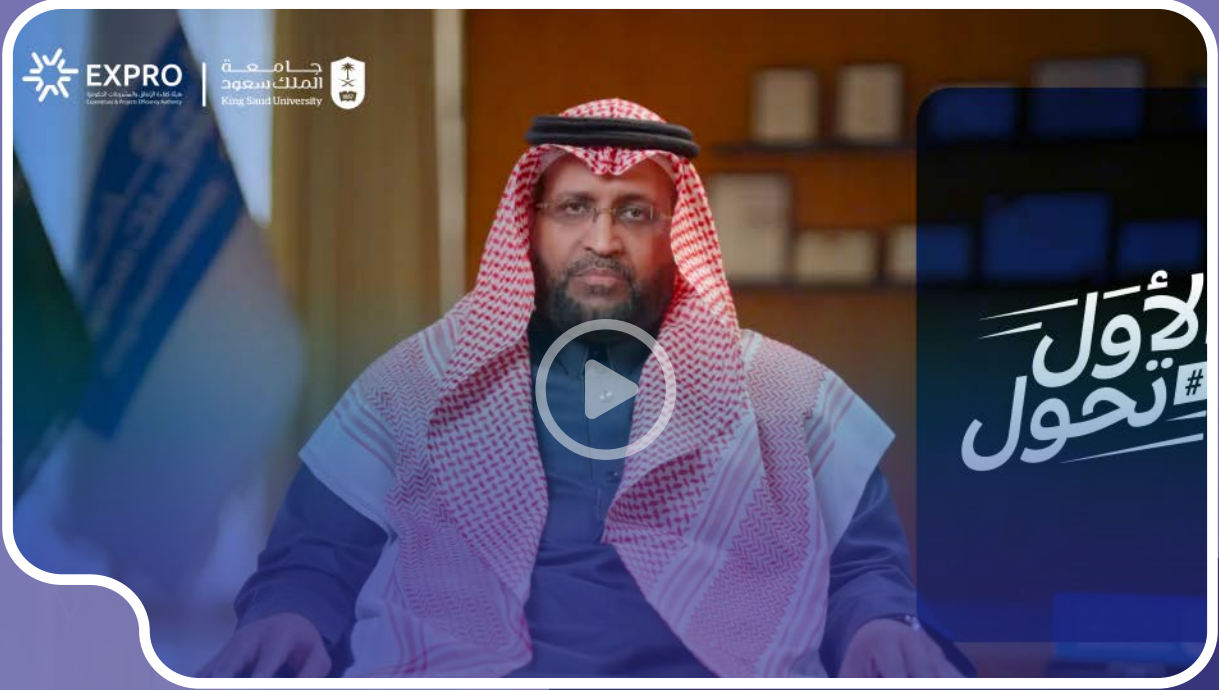
أقل من

1%

نسبة تعثر المشاريع

تعد شراكة أمانة منطقة المدينة المنورة مع هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية خطوة نوعية نحو تحقيق مستهدفات المنطقة المتواءمة مع رؤية المملكة 2030، حيث أسفرت عن مجموعة من الحزم والمبادرات المشتركة والتي أسهمت بدورها في تحقيق كفاءة الإنفاق وتطوير إدارة الأصول والمرافق الحكومية وتعزيز الاستدامة للوصول إلى بيئة تنمية تتوافق مع تطلعات الرؤية الوطنية.

مساهمة المدينة الطبية بجامعة الملك سعود في تحقيق كفاءة التشغيل والحد من الهدر



400+

مشروع مشارك في الفعالية منذ
انطلاقها بعام 2020م يبلغ أثرها
المالي المقدّر **نصف مليار ريال**

10% إلى 35%

نسبة توفير الوقت المستغرق
لرفع النتائج المخبرية

أسهمت المدينة الطبية بجامعة الملك سعود في تحقيق كفاءة الإنفاق وتعظيم الأثر من خلال مبادرة "فعالية شارك" لاستعراض البرامج والمشاريع التي تحقق كفاءة التشغيل وتحد الهدر، ومن أبرز المبادرات المشاركة بالفعالية مبادرة "الاعتماد الآلي للنتائج المخبرية" الهادفة لأتمتة إجراءات اعتماد ورفع نتائج التحاليل الطبية.

مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث: آفاق متجددة في التميز التشغيلي



70 مبادرة

تم توثيقها لتحسين كفاءة الإنفاق
يبلغ أثرها المالي 13 مليار ريال

350+ ألف

إجراء تحولي تم تنفيذه من خلال
شاشات المتابعة اللحظية التابعة
لمركز قيادة الطاقة الاستيعابية
في المستشفى

33%

نسبة انخفاض معدل انتظار المرضى

عمل مستشفى الملك فيصل التخصصي على تحقيق الكفاءة التشغيلية عبر توثيق حزمة من المبادرات لتحسين كفاءة الإنفاق، حيث نجح في معدلات زراعة الأعضاء وحقق تميزاً ملحوظاً في مختلف التخصصات التي شملت زراعات القلب، والرئة، والكبد، والكلية، والبنكرياس، ونخاع العظم والخلايا الجذعية، وفي إطار الجهود المستمرة نحو تحقيق الكفاءة، تم إنشاء مركز قيادة الطاقة الاستيعابية بالمستشفى حيث ساهم في التنبؤ بحجم الطلب لتقليل المخاطر، وقد أثبتت الجهود المنظمة فاعليتها من خلال النتائج التالية:

شراكة ممتدة مع الهيئة السعودية للمياه أسهمت في رفع كفاءة إنتاج المياه المحلاة



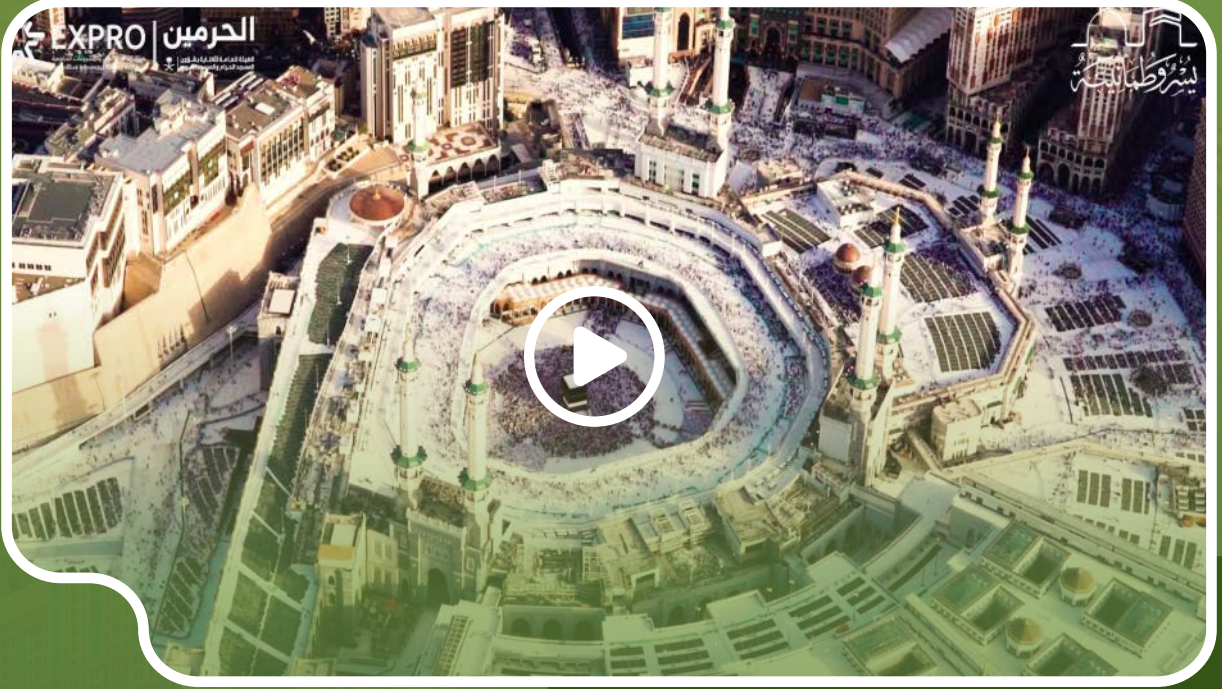
تحويل تقنية بعض منظومات الإنتاج
لتحلية المياه من التبخير الوميضي
متعدد المراحل إلى تقنية التناضح
العكسي

تطوير سلاسل الإمداد من خلال
تفعيل ممارسة الشراء الاستراتيجي
والتخطيط الموحد لطلبات الشراء

أطلقت الهيئة السعودية للمياه بالتعاون
مع هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات
الحكومية مبادرة لخفض التكلفة
التشغيلية في إنتاج المياه تضمنت تطبيق
أفضل المعايير والممارسات التي ترفع
كفاءة التشغيل وفاعليته بما يحافظ على
الاستدامة المالية، وقد حققت هذه
الشراكة النتائج التالية:

2,9 مليار ريال
أثر مالي مُحقق

جهود تكاملية لخدمة ضيوف الرحمن بحلول ابتكارية



+69%

نسبة تقليل تكلفة التصنيع

تسريع توريد قطع الغيار

من 45 يوم إلى

5 أيام

أطلقت الهيئة العامة للعناية بشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي بالتعاون مع هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية مبادرة الطباعة ثلاثية الأبعاد لتصنيع مانع التسرب وحامل مانع التسرب الميكانيكي في نظام التبريد، وقد حققت هذه الشراكة النتائج التالية:

الدليل الإرشادي لمنهجية قياس مستوى الوعي ونشر ثقافة كفاءة الإنفاق في الجهات الحكومية



يهدف الدليل إلى وضع
المبادئ الاستراتيجية
الأساسية لدعم الفرق
لنشر ثقافة كفاءة
الإنفاق.



الاحتفاء بالأيام العالمية

كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية
@exproksa

يقدم مجلد "الصحة والسلامة والبيئة" من الدليل الوطني لإدارة الأصول والمرافق إجراءات ومعايير شاملة لتعزيز ثقافة "السلامة أولاً"، ودعم الجهات الحكومية في توفير بيئة عمل آمنة ومرافق مستدامة.

#اليوم_العالمي_للصحة_والسلامة_المهنية

Translate post

مجلد الصحة والسلامة والبيئة

في الدليل الوطني لإدارة الأصول والمرافق

expro.gov.sa للمريد

كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية
@exproksa

حفاظًا على بيئتنا وتعزيزًا لاستدامتها، يقدم الدليل الوطني لإدارة المشاريع أدلة إجرائية تمكن الجهات من تطبيق أفضل الممارسات في إدارة المشاريع، بما يضمن الالتزام بالاشتراطات البيئية.

#بيئتنا_كتر
#أسسوع_البيئة

Translate post

الدليل الإجرائي للحد من التلوث في المشاريع

يقدم الدليل إرشادات فعالة لتعزيز التخزين الآمن للمواد محتملة التلوث في مواقع العمل.

EXPRO

expro.gov.sa للمريد

كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية
@exproksa

يُعد الدليل الوطني لإدارة الأصول والمرافق مرجعًا شاملاً لتطوير الخطط، والإجراءات، والنماذج لضمان تحقيق المرافق للأداء الأمثل.

#اليوم_العالمي_لإدارة_المرافق

Translate post

تعمل الهيئة مع شركائها على تفعيل الممارسات المثلى في مجال إدارة المرافق

للمزيد

From expro.gov.sa

كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية
@exproksa

شراكة ممتدة مع الهيئة السعودية للمياه @swa.gov أسهمت في رفع كفاءة إنتاج المياه المحلاة نتيجة تبني التحول في التقنيات، وتطوير سلاسل الإمداد، وتحقيق الاستفادة المثلى من الكوادر البشرية.

#اليوم_العالمي_للمياه

Translate post

اليوم العالمي للمياه

EXPRO

كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية
@exproksa

في #اليوم_الدولي_للتعليم، نعتز بتأهيل أكثر من 3700 متدرب من الجهات الحكومية الشريكة عبر 5 مسارات تدريبية فنية في مجالات كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية.

Translate post

اليوم الدولي للتعليم

أكاديمية هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية خلال عام 2024م

مسارات بناء القدرات

- التخطيط وإدارة المشاريع
- إدارة الأصول والمرافق
- المشتريات الحكومية
- كفاءة الإنفاق

لتحسين أكاديمية الهيئة على تطوير وتمكين الكوادر الوطنية بالتعاون مع شركاء النجاح في الجهات الحكومية عبر تقديم مسارات تدريبية فنية تأهّل القدرات البشرية في انتماءات الهيئة.

أبرز الأرقام

22,212+	5+	75+
ساعة تدريبية	مسارات تدريبية	جهة مستفيدة
3702+	78+	25+
متدرب	ورشة عمل	مادة تدريبية

EXPRO

قاموس كفاءة الإنفاق

كفاءة الإنفاق

تعظيم الأثر مقابل الصرف، ويكون ذلك من خلال الاستثمار الأمثل للموارد المتاحة ومعالجة أنواع الهدر المختلفة بما لا يؤثر على جودة الخدمة المقدمة للمواطنين والمقيمين.

الأثر المالي

الأثر المالي المباشر وغير المباشر المحقق أو المقدر لفرصة كفاءة الإنفاق.

الأثر المالي المباشر

هو الناتج من تطبيق توصيات فرق العمل لتحقيق الفرص على مستوى التكاليف المعتمدة والاعتمادات السنوية.

الأثر المالي غير المباشر

هو الناتج من تطبيق توصيات فرق العمل لتحقيق الفرص على مستوى التكاليف غير المعتمدة.

مراجعة الإنفاق

عملية إجراء تقييم وتحليل للبيانات المالية والتشغيلية بشكل ممنهج ومفصل بما لا يقتصر على العمليات المحاسبية فحسب، وذلك بهدف تحديد الفرص المحتملة لرفع كفاءة وجودة الإنفاق وتحسين الأداء التشغيلي، والاستغلال الأمثل للأصول والموارد.

برنامج ركائز استدامة كفاءة الإنفاق

برنامج يدعم إدارة التغيير في ممارسات كفاءة الإنفاق في الجهات الحكومية، ويعتبر أداة تشخيصية تقوم بتحديد فجوات أداء الجهات في الممارسات المعممة من الهيئة والتركيز على أبرز نقاط التحسين ومسببات الهدر ورسم خارطة الطريق لتحسين نضج الممارسات التي تقع ضمن دورة حياة الإنفاق.

البوابات المرحلية

أداة لإدارة المشاريع تقدم خارطة لتوجيه المشروع من بداية طرح الفكرة والتسجيل إلى الاستلام النهائي للأعمال المنجزة والإغلاق حيث تستخدم لتقسيم المشروع إلى مراحل متسلسلة، تتضمن استعراض كل مرحلة على حدة ومراجعتها من حيث النطاق والأهداف، والأنشطة والمنجزات والمسؤوليات.

هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية تُصدر ورقة بحثية بعنوان: "مفهوم كفاءة الإنفاق في المملكة العربية السعودية.. مفاهيم ودروس رئيسية"

تهدف إلى:

تحديد أسباب
الفجوات في الكفاءة

استعراض التحليلات الدولية
لدراسة منهجيات قياس
كفاءة الإنفاق وتقييمها

تسليط الضوء على
مفهوم كفاءة الإنفاق

أشارت إلى:

تحليلات الكفاءة التجريبية لتقييم
الأداء بين الدول

تعزيز كفاءة الإنفاق الحكومي ودوره في
تحسين الأداء الاقتصادي وتحقيق النمو

أوجه عدم الكفاءة في تخصيص
الموارد

الأساليب المنهجية المستخدمة في
قياس كفاءة الإنفاق الحكومي



اطّلع على المزيد حول الورقة البحثية
"مفهوم كفاءة الإنفاق
في المملكة العربية السعودية"

الدليل الإرشادي لكيفية إنشاء خطة المشتريات التشغيلية السنوية



يتضمن الدليل الإرشادات العامة وأبرز الجوانب التي ينبغي على الجهات الحكومية أخذها بعين الاعتبار خلال مرحلة الإعداد لخطة المشتريات، ومن ذلك تحديد الأعمال خلال السنة والقيمة التقديرية للميزانية.



حين تُصنع قصة الريال الأذكي



أ.عبدالله بن إياذ الشريدة

سؤال يدور في الأذهان: هل كل صرف يُعد تقدماً؟ وهل كل توفير يُعبّر عن كفاءة؟

من رحم هذا التساؤل، وُلد مفهوم “الريال الأذكي”؛ ريالٌ يُنفق لا لمجرد الصرف، بل لصناعة أثر، يُوجّه بوعي، ويُقاس بعائد تنموي ملموس؛ لم تعد قيمة الريال تُختزل في رقمه، بل في قدرته على إحداث تغيير حقيقي في جودة الحياة، واستدامة الموارد، وتعزيز الثقة في القرار الحكومي.

هذا التحول لم يكن وليد صدفة بل نتيجة توجهٍ وطني رسّخته رؤية السعودية 2030 حين وضعت الاستدامة المالية في صلب أولوياتها، وأسست لها بنية تشريعية مرنة، وسياسات تمكينية، وأدوات رقابية ذكية في هذا الإطار، إذ لم يعد الإنفاق مجرد بند مالي، بل قرار استراتيجي يُقوّم بأدلة ويُضبط بمؤشرات، ويُدار بمنهجية تراعي جودة الصرف لا كميته فقط، فالفارق بين الإنفاق العشوائي والذكي هو الفارق بين مشروع يُنفذ لينسى، وآخر يُنجز ليبقى.

الريال الأذكي ليس خيالاً أو خطاباً نخبويّاً فحسب، بل ممارسة بدأت تتجذر، لتُعيد تعريف النجاح في كفاءة الإنفاق والارتقاء بجودة المشروعات بالجهات الحكومية فكل ريال يُنفق ببصيرة هو خطوة نحو مستقبلٍ تُصنع فيه التنمية بالكفاءة، لا بالصّدَف.

تأثير جاهزية رأس المال البشري على كفاءة الإنفاق في المشاريع الحكومية



أ. وائل بن علي الغامدي

من العوامل الرئيسية لتحقيق الكفاءة في المشاريع هي جاهزية رأس المال البشري، وذلك بهدف ضمان امتلاك الموظفين الجدارات اللازمة لأداء العمل بفعالية ومسؤولية؛ عندما تركز إدارات رأس المال البشري بالجهات المختلفة على دعم الجاهزية القائمة على الكفاءة حسب الجدارات المطلوبة للمستوى المهني، تستفيد تلك المشاريع من تبسيط العمليات وتقليل الأخطاء وتوفير التكاليف ورفع مرونة العمل.

تُعد الإدارة الاستراتيجية للمواهب من أهم الطرق التي تؤثر على جاهزية الموارد البشرية في كفاءة الإنفاق، فمن خلال تحديد وتطوير المهارات اللازمة لكل مشروع حكومي، تضمن إدارات رأس المال البشري بالجهة المعنية بالمشاريع أن يكون الموظفين مؤهلين بأدوارهم، هذا النهج الموجه للتدريب والتطوير الاستدلالي يتم من خلال تحليل العوامل المؤثرة بطبيعة المشروع مما يقلل التأخيرات الناجمة عن عدم توافق المهارات، على سبيل المثال: عندما يكون مديرو المشاريع والفرق الفنية على دراية جيدة بقواعد المشتريات وإدارة العقود والامتثال للوائح التنظيمية ينخفض خطر سوء الإدارة المالية بشكل كبير، حيث يُترجم هذا التطوير الاستباقي للكفاءات مباشرةً إلى انخفاض تكاليف المشاريع وتحسين المخرجات.

إضافةً إلى ذلك تعزز الجاهزية القائمة على الجدارات المطلوبة مرونة في العمليات، حيث تحتاج المشاريع الحكومية غالباً إلى بيئات تنظيمية متغيرة يمكن للقوى العاملة التي تعمل على تحسين مهاراتها باستمرار التكيف بسرعة، كما تُسهم البرامج التدريبية الفعالة وتقييمات المهارات في بناء ثقافة التحسين المستمر، مما يساعد القائمين على المشاريع على توقع التحديات ومعالجتها قبل تفاقمها وبذلك تكون هذه الاستجابة السريعة تحمي الموارد وتعزز مستويات الابتكار في تنفيذ المشاريع.

كفاءة الإنفاق: مسؤولية قيادية وتنفيذية وفردية



م. محمد بن عبدالله العمري

تُعد كفاءة الإنفاق ركيزة أساسية في دعم تعزيز فاعلية التخطيط المالي والارتقاء بجودة الخدمات الحكومية، وتزداد أهميتها عندما تُترجم إلى ممارسة منهجية تشمل جميع المستويات: القيادية، التنفيذية، والفردية، فنجاح أي استراتيجية لكفاءة الإنفاق مرهونٌ بتكامل الأدوار وتوحيد الرؤية بين مختلف المستويات الإدارية.

فعلى المستوى القيادي، تتجلى المسؤولية في تبني التوجهات الاستراتيجية التي توازن بين تحقيق الأهداف التنموية والاستثمار الأمثل للموارد المتاحة، ويقع على عاتق القادة ترسيخ ثقافة الكفاءة، وتوفير البيئة التنظيمية الداعمة، وتحفيز الجهات والأفراد على قياس الأثر وتعظيم المنفعة من كل ريال يُنفق.

أما على المستوى التنفيذي، فإن ممارسات كفاءة الإنفاق تتحول إلى خطط ومبادرات واقعية، تتطلب وعياً عميقاً بكيفية إدارة الموارد والميزانيات، وتحسين العمليات، والحد من التكاليف غير الضرورية دون التأثير على جودة الخدمات، وتكمن القوة التنفيذية في تحويل السياسات إلى نتائج قابلة للقياس تعكس مستوى الالتزام والفعالية.

وفيما يخص الأفراد، فإن تمكين الموظف من فهم دوره في دعم كفاءة الإنفاق يعزز من سلوكه المهني، ويرفع مستوى انتمائه الوظيفي، ويشجعه على اقتراح حلول مبتكرة لخفض التكاليف وتحسين الأداء.

إن تبني ممارسات كفاءة الإنفاق على جميع هذه المستويات الإدارية لا يُعد ترفاً إدارياً، بل ضرورة استراتيجية تضمن توجيه الموارد نحو الأولويات الوطنية.

شاركنا مقالك

في نشرة كفاءة الإنفاق

شاركنا بمقالة متخصصة في مجالات كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية

معايير النشر

- ◆ ألا تتجاوز المقالة 400 كلمة ولا تقل عن 150 كلمة.
- ◆ أن تكون متخصصة في مجالات كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية.
- ◆ مراعاة الموضوعية والدقة والحدثة وعدم التكرار.
- ◆ عدم انتهاك حقوق الملكية الفكرية بالنسخ أو النقل.

تخضع المقالات للمراجعة وفقاً لمعايير التحرير والنشر المعتمدة للنشرة

للاستفسارات وإرسال المقالات
media@expro.gov.sa

للاشتراك في النشرة البريدية:

اضغط هنا



تابعونا على حسابتنا
الرسمية في وسائل
التواصل الاجتماعي



هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية
Expenditure & Projects Efficiency Authority